

LA DIRIGENZA DELLE FUNZIONI LOCALI



PERSONE AL SERVIZIO DEL PAESE

IN QUESTO NUMERO



IL SEGRETARIO COMUNICA



PERSONE E PROCEDURE: LE DUE DIRETTRICI DEL CAMBIAMENTO DELLA PA



TANTE RIFORME PER NULLA SE NON SI CHIARISCE COS'È LA PRODUTTIVITÀ DEL LAVORO PUBBLICO E CHI DEVE OCCUPARSENE



I PROVVEDIMENTO E SANZIONE DEL GARANTE PRIVACY PER RITARDO NELLA NOMINA DEL DPO E MANCATA COMUNICAZIONE DEI SUOI DATI



L'ISTAT CONFERMA LE PREVISIONI SUL PIL E SUL DEFICIT 2024



ISCRIVITI A DIRETS E SCOPRI I SERVIZI COLLEGATI!

“



MARIO SETTE

Segretario
Generale Direts



WEBINAR

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

24 settembre, ore 17-19

"La responsabilità variabile: novità e prospettive di riforma. L'aria che tira" - Relatrice Prof. Carola Cagliarin

8 ottobre, ore 17-19

Transizione Digitale – Relatore dott. Stefano Iacobucci

ottobre/novembre 2025

Il rendiconto del bilancio - Aggiornamenti – Relatore dott. Mauro Bellesia

Gentilissimi,

apriamo questo numero del notiziario con una riflessione sul cambiamento della PA, che non può prescindere da due direttrici fondamentali: le persone, con le loro competenze e motivazioni, e le procedure, che devono rendere l'azione amministrativa più agile e trasparente. Solo dall'incontro virtuoso tra capitale umano e processi snelli può nascere un'amministrazione moderna ed efficace.

Sulla stessa linea, un'altra riflessione: le tante riforme della Pubblica Amministrazione rischiano di rimanere vuote se non si chiarisce cosa significhi davvero produttività. Servono indicatori precisi, la capacità di distinguere tra input e output, e un approccio che premi efficienza ed efficacia, per trasformare il lavoro pubblico in valore tangibile per cittadini ed economia.

Che ci sia ancora molto da fare lo dimostra la recente sanzione del Garante Privacy a un Comune che ha accumulato anni di ritardo nella nomina e nella comunicazione del DPO. Un caso emblematico che richiama tutti gli enti pubblici a un rispetto rigoroso del GDPR, per tutelare i cittadini e rafforzare la fiducia nelle istituzioni.

Chiudiamo con lo sguardo ai dati economici: l'Istat ha confermato che nel 2024 il PIL è cresciuto dello 0,7% e il deficit si è ridotto in modo significativo. Numeri incoraggianti, ma non privi di ombre, visto che i consumi delle famiglie restano al palo, frenati dall'aumento dei prezzi e dall'erosione del potere d'acquisto.

Un quadro che mette in evidenza una sfida comune: senza chiarezza negli obiettivi e coerenza nelle azioni, né economia né amministrazione pubblica possono davvero rinnovarsi e crescere.

Buona lettura!

PERSONE E PROCEDURE: LE DUE DIRETTRICI DEL CAMBIAMENTO DELLA PA

Il cambiamento della Pubblica Amministrazione si fonda su due direttrici strettamente collegate: persone e procedure.

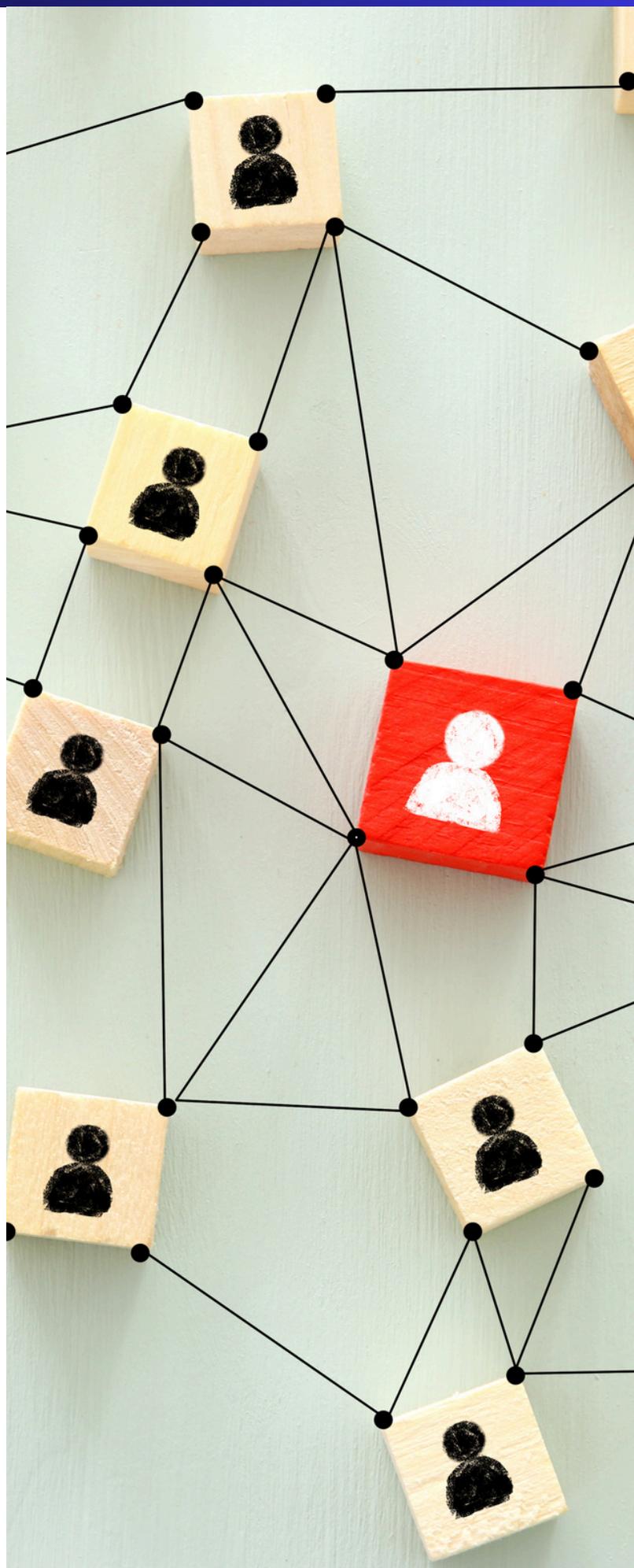
Persone come motore del cambiamento

- Valorizzare le competenze reali, oltre alle qualifiche formali.
- Investire in formazione continua, sviluppo professionale, sistemi di valutazione e incentivi.
- Promuovere una leadership trasformativa basata su visione, partecipazione, trasparenza e innovazione.
- Rendere la PA attrattiva per i giovani talenti, offrendo opportunità di crescita, lavoro significativo e remunerazione adeguata.

Procedure come struttura del cambiamento

- Semplificare norme e burocrazia, eliminando ridondanze e accelerando decisioni.
- Rafforzare la programmazione strategica dei fabbisogni e dei profili professionali.
- Introdurre sistemi di valutazione trasparenti delle performance individuali e organizzative.
- Usare innovazione digitale e processi agili come strumenti per migliorare efficienza e servizi ai cittadini.

Il cambiamento reale nasce dal coordinamento tra persone e procedure: le prime devono avere spazi per esprimersi e innovare, le seconde devono valorizzare competenze ed esperienze. Solo investendo insieme in capitale umano e processi si costruisce una PA moderna, efficace e vicina ai cittadini



TANTE RIFORME PER NULLA SE NON SI CHIARISCE COS'È LA PRODUTTIVITÀ DEL LAVORO PUBBLICO E CHI DEVE OCCUPARSENE

Molte riforme risultano inefficaci se non si chiarisce cosa sia la produttività, come misurarla e chi debba occuparsene.

Proviamo a capirci...

- La produttività deve diventare il principale criterio di valutazione dei dirigenti pubblici, passando dalla logica "più risorse = più servizi" a "più produttività = più servizi".
- Si propone di introdurre indicatori nazionali standard nel ciclo di bilancio, basati soprattutto sulla misurazione delle ore di lavoro ponderate (quantità + qualità in base alle qualifiche).
- La produttività apparente si misura come rapporto tra output (servizi/prodotti a prezzi costanti) e input (ore ponderate). Può crescere grazie a maggiore intensità di lavoro, innovazione o migliore combinazione dei fattori produttivi.
- Per evitare distorsioni, gli indicatori devono includere tutta la forza lavoro (linea e staff). Le attività di supporto restano input ma non output, così da evitare gonfiamenti artificiali.
- Si distinguono tre fasi di variazione della produttività:
 1. Output > input (espansione)
 2. Input < output costante (efficienza)
 3. Input cala più dell'output (recessione).
- Un indicatore cruciale è il rapporto tra variazione del costo del lavoro e variazione della produttività: se >1 i costi superano i guadagni di produttività, se <1 vi sono risparmi.

- Occorre integrare la misura di efficienza (produttività) con quella di efficacia (raggiungimento degli obiettivi di policy).
- Anche il capitale materiale e immateriale (organizzazione, tecnologia, conoscenze) è decisivo per aumentare la produttività e generare benefici sociali ed economici.

Conclusione: la misurazione della produttività nel lavoro pubblico permette di:

- allineare retribuzioni, qualifiche e output;
- distinguere chiaramente input e output;
- valorizzare il capitale come fattore complementare;
- orientare la spesa all'efficienza e non solo alle risorse;
- valutare le riorganizzazioni in termini di valore creato.

L'obiettivo finale è costruire un circolo virtuoso: produrre meglio con meno, liberare risorse per nuovi servizi, premiare i lavoratori, ridurre tasse e debito



PROVVEDIMENTO E SANZIONE DEL GARANTE PRIVACY PER RITARDO NELLA NOMINA DEL DPO E MANCATA COMUNICAZIONE DEI SUOI DATI

Il Garante della privacy, con suo provvedimento nr. 318 del 4 giugno 2025, è ritornato sulla particolare situazione della mancata nomina del DPO, da parte degli enti tenuti a farla.

Nello specifico, l'Autorità, svolgendo un'azione di controllo nei confronti di un Comune, ha constatato un ritardo di tre anni nel procedere alla nomina del proprio DPO, nonché tre ulteriori anni di attesa prima che venissero comunicati i dati di contatto all'Autorità tramite l'apposito canale online istituzionale.

In pratica, per sei anni dalla piena vigenza del GDPR, il Comune non aveva rispettato gli specifici obblighi contenuti nell'art. 37, par. 1, lett. a), e par. 7 del GDPR.

Ad aggravare la condotta ha contribuito il fatto che sul sito istituzionale del Comune non era possibile reperire alcun riferimento del DPO.

La comunicazione è avvenuta solo dopo il richiamo formale del Garante, con un ritardo tale da rendere inevitabile l'irrogazione di una misura sanzionatoria.

Ciò che è rilevante segnalare della pronuncia del Garante, oltre ALL'aspetto sanzionatorio, è che l'Autorità ha ricordato che non saranno più tollerati ulteriori ritardi né inerzie nella nomina della figura del DPO, prevedendo sicure verifiche sistematiche certe nei confronti degli enti pubblici.

Ricordiamo agli Enti, infine, di non trascurare, nel rispetto del principio privacy di trasparenza (art.5 GDPR), l'inserimento dei dati di contatto del DPO sui loro siti, meglio se in posizioni comode da raggiungere, come ad esempio il footer delle home page, o in pagine dedicate alla privacy raggiungibili sempre dalla prima pagina.



L'ISTAT CONFERMA LE PREVISIONI SUL PIL E SUL DEFICIT 2024

· **PIL e crescita:** L'Istat conferma che nel 2024 il PIL italiano è cresciuto dello 0,7%, in linea con le previsioni.

Per il 2023 la stima è stata rivista al rialzo a +1%.

· **Componenti economiche 2024:**

- Investimenti fissi lordi: +0,5%
- Consumi finali nazionali: +0,6%
- Esportazioni: stabili
- Importazioni: -0,4%
- Valore aggiunto: agricoltura +2%, costruzioni +1,1%, servizi +0,8%, industria stabile

· **Conti pubblici:** il deficit è sceso a -3,4% del PIL (dal -7,2% del 2023) e il saldo primario è tornato positivo a +0,5%. La pressione fiscale è aumentata di oltre un punto percentuale.

· **Codacons:** denuncia la mancata ripartenza dei consumi delle famiglie, cresciuti appena dello 0,5%. Alcuni settori hanno registrato cali significativi:

- Abbigliamento e calzature: -3,4%
- Spesa sanitaria: -3,8%
- Svago, sport e cultura: -1,4%
- Cura della persona: -0,5%

Codacons attribuisce questi andamenti all'aumento dei prezzi e chiede al governo misure per tutelare il potere d'acquisto.



ISCRIVITI A DIRETS E SCOPRI I SERVIZI COLLEGATI!

Con la sottoscrizione definitiva del CCNL 2019/2021 - Dirigenti dell'Area Funzioni locali (Enti Locali, Regioni, Segretari, Dirigenti Professionali, Tecnici ed Amministrativi della Sanità) si riapre la stagione della contrattazione decentrata a livello di singolo ente e vede DIRETS fortemente impegnata e presente a livello territoriale.

Iscriversi o conservare la tua iscrizione a DIRETS significa partecipare attivamente alla positiva realizzazione di questo obiettivo e dare forza al sindacato in tutte le azioni a difesa dei contratti della categoria della dirigenza e dei funzionari degli Enti ricompresi nell'Area delle Funzioni Locali.

Con l'iscrizione, in particolare, potrai anche usufruire di servizi dedicati al tuo status professionale e personale, servizi qualificati ed economicamente convenienti perché in convenzione con il sindacato.

ECCO I SERVIZI PER I NOSTRI ISCRITTI

- **Nuova convenzione Centri Medici Primo Caredent!**
- Polizza assicurativa RC Capofamiglia al costo di € 70 circa Millennium Broker
- Polizza assicurativa professionale RC/Tutela legale Millennium Broker
- Convenzione Assicurazione Professionale - Tutela Legale Millenium Broker - Verona
- Accesso gratuito a Formazione Pa Online (<https://formazionepa.online/>)
- Convenzione Assistenza Legale - Primo intervento gratuito (Lettera o diffida)
- Convenzione BPM - Anticipo della Liquidazione
- Convenzione CAF-MCL
- Convenzione PATRONATO S.I.A.S.



NEW

PRIMO CAREDENT

Treatments odontoiatrici per tutta la famiglia

Visite specialistiche

Indagini diagnostiche

Protocolli per lo sport

Fisioterapia e riabilitazione

SERVIZI INCLUSI NELLA CONVENZIONE:

- ✓ Riduzione del 15%* dal prezzo di listino per cure odontoiatriche non coperte da fondo assicurativo
- ✓ Possibilità di estensione dei vantaggi ai familiari di primo grado.
- ✓ Riduzione del 10% dal prezzo di listino per cure specialistiche non coperte da fondo assicurativo.
- ✓ Due controlli odontoiatrici semestrali.
- ✓ Corsia preferenziale per appuntamenti e urgenze dentalistiche.
- ✓ Tariffe agevolate per visita sportiva non agonistica con elettrocardiogramma (ECG)

*Aggravazione minima prevista dalla convenzione. In base a particolari eventi (es. Open Day) potranno essere previste agevolazioni superiori ai parametri.

PER MAGGIORI INFORMAZIONI

800.95.95.64 | www.centrimediciprimo.it

SIGN UP

<https://www.direl.net/it/index.php/aderisci-a-direl>

<https://direr-sidirss.it/dirigenza/>

Modulo iscrizione DIRIGENTI DIRETS
Area Direl.pdf [237.87Kb] [↓](#)

Modulo iscrizione PERSONALE DEL COMPARTO DIRETS Area Direl.pdf [237.87Kb] [↓](#)

Modulo iscrizione PENSIONATI DIRETS
Area Direl.pdf [147.33Kb] [↓](#)

Informazioni Trattamento Dati Personali def con loghi Direts e Direl.pdf [209.98Kb] [↓](#)

Modulo iscrizione DIRIGENTI - DIRETS (Area Direr Sidirss)

Modulo iscrizione PERSONALE DEL COMPARTO - DIRETS (Area Direr Sidirss)

Modulo iscrizione PENSIONATI - DIRETS (Area Direr Sidirss) -

Per informazioni e chiarimenti chiama il numero telefonico **06 5987 9774** oppure scrivi all'indirizzo di posta **segreteria@direl.net** - **PEC: segreteria@pec.direts.it**

Per ogni altra informazione sul nostro sindacato visita il nostro sito **<https://www.direl.net/it/index.php>** e chiedi l'iscrizione alla nostra newsletter mandando una richiesta a **segreteria@direl.net**